РЕПУБЛИКА СРПСКА
ОПШТИНА ИСТОЧНО НОВО САРАЈЕВО
НАЧЕЛНИК ОПШТИНЕ

Источно Ново Сарајево, Ул. Стефана Немање 2, 71123 Источно Ново Сарајево
Тел: 057/340-132, факс: 057/340-710, www.opstinains.net, e-mail: info@opstinains.net

Број:01/I-014-74-3/26
Источно Ново Сарајево, 26.2.2026. године

На основу члана 8. став 1. тачка 5. Закона о стратешком планирању и управљању развојем у Републици Српској („Службени гласник Републике Српске", број: 63/21), члана 82. став 3. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник Републике Српске", број: 97/16, 36/19 и 61/21), члана 8. Уредбе о спроведбеним документима у Републици Српској („Службени гласник Републике Српске", број: 8/22) и члана 68. Статута Општине Источно Ново Сарајево („Службене новине града Источно Сарајево", бр. 24/17 и 25/17), Начелник општине доноси:

УПУТСТВО ЗА СРЕДЊОРОЧНО ПЛАНИРАЊЕ РАДА ОПШТИНЕ ИСТОЧНО НОВО САРАЈЕВО ЗА ПЕРИОД 2027-2029. ГОДИНЕ

1. *Увод са описом сврхе смјерница/упутства и кратким описом развојног контекста, укључујући изазове и ризике везане за предстојећи трогодишњи период;*

Израда Упутство за средњорочно планирање рада Општине Источно Ново Сарајево (у даљем тексту Упуство) произилази као обавеза из члана 8. Уредбе о спроведбеним документима у Републици Српској („Службени гласник Републике Српске", број: 8/22). Упутство се израђује на основу стратешких циљева, приоритета и мјера које ће се спроводити у периоду од три године, а које произлазе из стратешког оквира утврђеног Законом, у години која претходи периоду средњорочног планирања рада јединице локалне самоуправе.
Упуство има за циљ да потенцира кључне активности које је неопходно подузети у наредном трогодишњем периоду, а које имају синергијски ефекат за привредни, друштвени, просторни и еколошки развој Општине Источно Ново Сарајево. Овим документом сагледава се и уважава актуелни развојни контекст и он садржи усмјерења за будући рад Општинске управе. Такође, Упуство служи и осталим заинтересованим странама као водиља за планирање и имплементацију активности у наредном трогодишњем периоду.

Општина Источно Ново Сарајево једна је од шест општина које улазе у састав Града Источно Сарајево. Подручје којем припада карактерише се као развијено подручје на истоку Републике Српске са великом концентрацијом економских потенцијала као и ефеката развијености. Сам географски положај Општине даје значајну предност овој локалној заједници у односу на друге општине у саставу града Источно Сарајево. Добра саобраћајна повезаност и близина главних центара политичког одлучивања утицала је на то да општина постане центар пословних и друштвених садржаја Града којем припада. Брз инфраструктурни развој Општине Источно Ново Сарајево чини компаративну предност ове локалне заједнице али и добру основу за привредни развој и привлачење нових инвестиција.
Према расположивим подацима, у 2025. години укупан број запослених износио је 5.730, од чега је 2.800 жена. У односу на 2024. годину, када је било запослено 5.606 лица, забиљежен је пораст од 2,21%. У поређењу са 2023. годином, када је укупан број запослених износио 5.541, број запослених у 2025. години већи је за 189 лица, што представља раст од 3,41%. Подаци указују на континуиран раст запослености у посматраном периоду, како у укупном броју запослених, тако и у структури запослених жена.

Источно Ново Сарајево, Ул. Стефана Немање 2, 71123 Источно Ново Сарајево
Тел: 057/340-132, факс: 057/340-710, www.opstinains.net, e-mail: info@opstinains.net

Крајем 2025. године број лица који тражи запослење износио је 797 што је у односу на претходну годину ниже за 5,39 %.
Просјечна нето плата запослених на подручју општине Источно Ново Сарајево у 2025. години биљежи повећање у односу на претходну годину и износила је 1.579,00 КМ, док је просјечна мјесечна нето плата на нивоу Републике Српске у 2025. години износила 1.528,00 КМ. У односу на претходну годину просјечна нето плата је увећана за 7,4%.
Број пословних субјеката у Општини је порастао у односу на претходну годину за 5,46 %.

Година	2021	2022	2023	2024
Број привредних субјеката на Општини Источно Ново Сарајево	771	836	896	957

Прегледом података може се закључити да су број становника и запосленост у позитивној корелацији, а да пад броја незапслених указује на успешније укључивање радне снаге на тржиште рада и ширење локалне економије.

Приоритети развоја биће усмјерени на унапређење саобраћајне и комуналне инфраструктуре, даљи урбани развој, јачање локалне привреде и унапређење квалитета живота становништва. Посебан акценат очекује се на реализацији инфраструктурних пројеката, укључујући реконструкцију и изградњу локалних саобраћајница, проширење комуналне инфраструктуре, као и уређење јавних површина. Паралелно са тим, наставиће се активности усмјерене на подршку развоју малих и средњих предузећа, подстицај предузетништва и стварање повољнијег пословног амбијента.

Простор бивше фабрике „Раоп" се гради за потребе будућег царинског терминала са пратећим логистичким центрима што умногоме отвара нове могућности за запошљавање. Такође, простор регулационог плана „Чича" у посматраном периоду обухвата реализацију пројекта туристичко-спортско-рекративне намјене и завршетком изградње отвореног и почетком изградње затовореног базена. Отворена остаје и потенцијална могућност изградње гондоле Источно Ново Сарајево-Тврдимићи-Јахорина са полазном станицом у овом обухвату. Наставак изградње туристичког комплекса Тврдимићи и даље је важан за развоју залеђине општине. Општинска управа наставља радити на повећању ефикасности управљања природним ресурсима и побољшање јавних услуга и активности ка којима ће бити окренута у овом трогодишњем периоду, посебно се ту истиче: реконструкција и проширење филтерског постројења Тилава, регулација корита ријеке Тилаве, реорганизација и оптимизација јавних служби, реконструкција постојећих путева и побољшање саобраћајне мреже.

Због повољног географског положаја општина биљежи континуиран раст урбане изградње и броја становника, што условљава потребу за додатним улагањима у друштвену инфраструктуру, посебно у области образовања, предшколског васпитања, спорта и културе.
Регулационим плановима „Центар I" (дио око бивших фабрика „Ласта" и „ТаТ"), затим „Центар III", „Центар IV", „Врањеш" и „Врањеш 2" започета је игрaдња нових стамбених цјелина намјењених углавном породичном становању. Овакви пројекти важан су аспект урбанистичког развоја и имају велики утицај на развој локалне економије и стварање друштвено одговорних и одрживих заједница.

Источно Ново Сарајево, Ул. Стефана Немање 2, 71123 Источно Ново Сарајево
Тел: 057/340-132, факс: 057/340-710, www.opstinains.net, e-mail: info@opstinains.net

Када је у питању друштвени развој, у долазећем периоду може се очекивати да тренд пораста броја становника буде настављен што ће имати велики утицај на даљни развој општине.

Општина Источно Ново Сарајево (година)	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
Процјена становништва	11.990	12.255	12.552	12.874	13.184
Миграциони салдо	237	357	304	367	258

Константан умјерен просјечан раст броја становника по годинама од око 2,40 %, за посљедњих 5 година, још један је показатељ развоја општине.
Општинска управа је у претходном периоду континуирано пратила тренд повећања броја дјеце предшколског и школског узраста. На основу уоченог раста и потребе за проширењем капацитета образовне инфраструктуре, реализовани су значајни пројекти, међу којима се издвајају изградња нове основне школе и вртића, чиме су створени бољи услови за боравак, образовање и развој дјеце. Имајући у виду да се тренд повећања броја дјеце наставља, Општинска управа ће и у наредном периоду наставити да систематски прати демографска кретања и потребе становништва. Посебан акценат биће стављен на даље унапређење образовне инфраструктуре, проширење капацитета и јачање кадровских ресурса, како би се обезбиједили квалитетни услови за образовање. Овакав приступ омогућава да се правовремено одговори на растуће потребе за образовним услугама и доприноси дугорочном планирању друштвеног и економског развоја општине.

Наставља се фокус на обезбјеђивању приступачности и квалитета здравствених и социјалних услуга на локалном нивоу, унапређењу спортске и културне инфраструктуре, као и на сарадњи локалних власти, привредног сектора и цивилног друштва, уз активно укључивање грађана у процесе доношења одлука. Такође, Општинска управа ће у планском периоду наставити да буде проактивна у развоју, планирању и спровођењу мјера које ће обезбједити здраву и одрживу животну средину, у складу са принципима одрживог развоја и зелене транзиције.

Изазови и ризици у реализацији планираних активности у предстојећем периоду су сложени и зависе од више фактора који се могу непредвиђено развијати. Међу најзначајнијим су економске кризе, политичке околности, као и нестабилности узроковане ратним сукобима, који имају дугорочан утицај на глобално и регионално тржиште и могу утицати на доступност финансијских средстава и динамику реализације развојних пројеката. У таквим условима, Општинска управа треба да буде спремна да се благовремено прилагођава наведеним ризицима и изазовима, те да континуирано прати глобалне и регионалне трендове који могу утицати на реализацију планираних активности. С обзиром да реализација многих пројеката зависи како од властитих, тако и од екстерних извора финансирања, непредвиђене околности могу довести до смањења расположивих средстава за развојно планирање и реализацију пројеката.
Имајући у виду да важећа Стратегија развоја општине траје до 2028. године, додатни изазов у наредном периоду представљаће и благовремена припрема и покретање процеса израде нове стратегије развоја, како би се осигурао континуитет стратешког планирања након истека постојећег документа. Овај процес ће захтијевати свеобухватну анализу постојећег стања, процјену остварених резултата, као и активно укључивање институција, привредног сектора и грађана у дефинисање нових развојних приоритета. Због тога је од посебне важности проактивно планирање, као и јачање сарадње са међународним партнерима, донаторима и приватним сектором. Таква сарадња може

Источно Ново Сарајево, Ул. Стефана Немање 2, 71123 Источно Ново Сарајево
Тел: 057/340-132, факс: 057/340-710, www.opstinains.net, e-mail: info@opstinains.net

значајно допринијети јачању институционалних и финансијских капацитета општине, што ће омогућити ефикасније управљање ризицима и успјешнију реализацију развојних активности у периоду 2027–2029. године.

2. Стратешки фокуси, циљеви, приоритети, мјере и одговарајући индикатори који произилазе из стратешког оквира

Стратегија Општине Источно Ново Сарајево дефинисала је неколико кључних стратешких фокуса усмјерених ка даљњем динамичаном развоју и превазилажењу изазова са којима ће се суочити у наредним годинама.

Фокуси су:

- Искористити географски положај и демографски потенцијал, те их ставити у функцију развоја производног сектора, туризма и мала и средња предузећа;
- Искористити образовања, у складу са надлежностима, за позиционирање општине као образовног центра;
- Планирати изградњу нове инфраструктуре која ће бити у сврху друштвеног развоја и хуманог лица општине.

Визија општине Источно Ново Сарајево је усмјерена на развој и базирана на опредјељењу да се привреда развија на иновацијама и принципима паметног развоја. Општина Источно Ново Сарајево свој развој базира на планском и одрживом коришћењу простора и ресурса. Одлучна је да кроз све аспекте свог дјеловања свим својим грађанима и привредним субјектима обезбиједи континуирано побољшање услова живота и рада. Транспарентним, ефикасним и одговорним радом, Општинска управа тежи ка повећању степена јавног повјерења а новим пројектима креирању препознатљивог идентитета друштвене заједнице у којој је пожељно и сигурно живјети и радити. Стратегијом развоја Општине Источно Ново Сарајево дефинисано је укупно 4 стратешка циља, организована у 8 приоритета и 15 мјера са одговарајућим индикаторима.

Стратешки циљеви	Индикатор	Полазна вриједност	Циљна вриједност (2028)
СТРАТЕШКИ ЦИЉ 1 Општина са конкурентном привредом заснована на демографским ресурсима и географском положају са подстицајним амбијентом за пословање.	Просјечна нето плата (КМ)	1050	1300
	Број становника	11.990	14.000
	Број запослених	4.729	5.500
	Број привредних друштава	590	700
СТРАТЕШКИ ЦИЉ 2 Образовни центар Републике Српске, са престижним факултетским установама, средњим стручним школама и савремено опремљеним основним и предшколским установама.	Број ученика основне школе	1100	1350
	Укупан број дјеце обухваћен предшколским образовањем	265	350
	Број објеката студентског смјештаја	1	2

Источно Ново Сарајево, Ул. Стефана Немање 2, 71123 Источно Ново Сарајево
Тел: 057/340-132, факс: 057/340-710, www.opstinains.net, e-mail: info@opstinains.net

СТРАТЕШКИ ЦИЉ 3 Општина са савременом инфраструктуром, еколошки одрживим и модерним управљањем	Повећање постојећих капацитета водоснабдијевања (%)	0	25
	Дужина уређеног ријечног корита, м	300	3300
	Становништво прикључено на канализациони систем (%)	60	85
СТРАТЕШКИ ЦИЉ 4 Развијена друштвена инфраструктура	Број објеката културе	1	2
	Број изграђених и уређених паркова	3	5
	Број изграђених објеката за водене спортове	0	1

Стратегијом развоја Општине Источно Ново Сарајево дефинисана су и 22 кључна стратешка пројекта.

За успјешност имплементације Стратегије и остварење стратешких циљева у наредном периоду највише ће утицати реализација кључних пројеката који ће бити завршени и започети у планском периоду. У акционом плану за спровођење стратешког документа за период 2027-2029. година представљен је преглед потребних финансијских средстава за имплеметацију мјера гдје су детаљно наведени сви пројекти и активности који се планирају имплементирати или евентуално за неке пројекте започети реализацију у наведемо планском периоду. С обзиром на то да важећа Стратегија развоја општине важи до 2028. године, у дијелу који се односи на 2029. годину биће приказане само оне активности и пројекти чија реализација прелази у 2029. годину. На тај начин обезбјеђује се континуитет у планирању и реализацији развојних активности до доношења нове стратегије развоја.

Укупна вриједност планираних активности и стратешких пројеката за период 2022-2028 износи око 70.000.000 КМ.

НАЧЕЛНИК

Јован Катић

Достављено:

- Одјељења Општинске управе x 5
- Јединица интерне ревизије
- Кабинет начелника
- а/а