

# АКЦИОНИ ПЛАН ЗА СПРОВОЂЕЊЕ СТРАТЕШКОГ ДОКУМЕНТА ЗА ПЕРИОД 2026 -2028

## Увод

### **1. Осврт на стратешки документ за који се израђује акциони план (основни подаци о стратешком документу, законски основ за израду акционог плана и сл.)**

Стратегија развоја општине Источно Ново Сарајево за период 2022–2028. године представља кључни стратешки развојни документ којим су дефинисани развојни правци за наредни седмогодишњи период. Стратегија информише свеукупну јавност о развојном путу општине Источно Ново Сарајево и представља основу за израду секторских стратегија јединица локалне самоуправе и спроведбених докумената. Акциони план је спроведбени документ којим се разрађује оквирна динамика реализације мјера из стратешког документа, затим динамика реализације кључних стратешких пројеката и других потенцијалних пројеката и активности, оквирно планирају финансијска средства и одређују носиоци њихове реализације. Обавеза израде Акционог план за спровођење стратешког документа садржана је у Закону о стратешком планирању и управљању развојем у Републици Српској („Службени гласник Републике Српске“, број: 63/21) и Уредби о спроведбеним документима у Републици Српској („Службени гласник Републике Српске“, број: 8/22).

### **2. Процес израде акционог плана**

Акциони план за спровођење стратешког документа за период 2026-2028. година је четврти план којег је израдила Општина Источно Ново Сарајево. Када је у питању сам процес израде акционог плана, овај документ је израђен по принципу 1+2. Припрему и израду акционог плана водио је Кабинет начелника Општине Источно Ново Сарајево у сарадњи са надлежним одјељењима.

Сама израда акционог плана урађена је тимски и координисано како би се у обзир узеле и размотриле све планиране интервенције за дефинисани период, поготово због тога што оне могу наступити по различитим основама а потребно је да буду у складу са актуелним развојним контекстом. Приликом израде акционог плана праћена је структура која је прописана Уредбом о спроведбеним документима у Републици Српској. На састанку одржаном 26.02.2025. године, разматран је Акциони план за спровођење стратешког документа за период 2026-2028, након чега је усвојен од стране начелника Општине.

### **3. Кратак опис акционог плана ( укупна финансијска вриједност акционог плана, процентуални извор финансирања, кључни статешки пројекти идт.)**

Стратегија развоја Општине Источно Ново Сарајево је основа за израду Акционог плана за спровођење стратешког документа за период 2026 -2028. године, односно њен оквир који је разрађен кроз 4 стратешка циља 8 приоритета, 15 мјера и 22 кључна пројекта.

Акциони план састоји се од наративног и табеларног дијела и садржи све мјере и пројекте у оквиру стратешких циљева и приоритета које се планирају провести током трогодишњег периода. Табеларни дио је најважнији сегмент јер представља први ниво операционализације стратешког документа, односно прву разраду мјера из стратешког документа на конкретне пројекте и активности, финансијски оквир потребан за њихову реализацију, индикаторе и носиоце одговорности за координацију мјера и реализацију пројеката. Како ће се Акциони план фокусирати на последње три године стратегије, обухваћене су мјере које треба предузети како би се постигли циљеви који су постављени за тај период.

Укупна вриједност финансијских средстава планираних за реализацију пројеката и активности у трогодишњем период 2026-2028 износи 35.535.000,00 (Табела 1.)

Посматрано по годинама, највећи степен реализације Акционог плана очекује се у 2026. години (15.625.000 КМ) када су планирана највећа улагања у инфраструктурне пројекте, а нешто умањеном динамиком планирана је реализација акционог плана и то 9.585.000,00 за 2027. годину и 10.325.000 у 2028. години.

Година	2026	2027	2028	Укупно 2026-2028	Буџет	Остало
Стратешки циљ 1	2.250.000	2.250.000	2.250.000	6.750.000	6.150.000	600.000
Стратешки циљ 2	1.100.000	1.100.000	1.100.000	3.300.000	3.300.000	0,00
Стратешки циљ 3	9.365.000	3.325.000	4.075.000	16.765.000	9.665.000	7.100.000
Стратешки циљ 4	2.910.000	2.910.000	2.900.000	8.720.000	8.720.000	0,00
Укупно	15.625.000	9.585.000	10.325.000	35.535.000	27.835.000	7.600.000

Табела 1. Приказ финансијских средстава по годинама и стратешким циљевима за период 2026-2028. година

Према структури планираних средстава по изворима финансирања, највише се средстава очекује из властитих буџетских извора **78,5 %**, док је из осталих (спољних) извора планирано обезбједити **21,5 % средстава**. Процент средстава која су планирана из властитих буџетских средстава указује на стабилност Општинске управе и контролу над финансијама са циљем стварања дугорочне одрживости. С друге стране, ниво средстава из осталих извора је користан ако су потребна додатна средства за реализацију већих пројекте или да се једноставно обезбједе друге могућности које ће помоћи да се стабилизује финансијска ситуација. Када је ријеч о конкретной структури спољних извора најзначајнији су кредити, Буџет Владе Републике Српске, надлежна министарства, ЕУ и други фондови, програмски грантови УНДП и други.

Ако посматрамо очекиване изворе финансирања по стратешким циљевима, можемо уочити да ће се овим Акционим планом највећи део средстава издвојити за реализацију Стратешког циља 3, који се фокусира на инфраструктурне пројекте. У оквиру овог циља биће дефинисано највише инфраструктурних активности, као што су реконструкција и обнова комуналне инфраструктуре, која ће пратити дефинисан развој локалне заједнице. Стога ће се значајан део средстава за овај циљ обезбједити путем доступних фондова.

Стратешки циљ 1, који се односи на унапређење привредне активности, обухвата активности које се проводе континуирано и у дужем временском периоду. Овај циљ подразумјева низ мјера које имају за циљ подршку привредним субјектима као и стварање повољнијег пословног окружења у Општини. Стратешки циљ 2, који се бави унапређењем образовања, има нижа средства у задњем трогодишњем плану. Разлог за овакав пад средстава лежи у чињеници да су се добар део мјера и активности из овог циља већ успјешно реализовали у претходном периоду, што значи да ће се у будућности средства усмерити на нове циљеве.

Стратешки циљ 4, који се фокусира на развој друштвене инфраструктуре и социјалну заштиту, издваја се као један од најважнијих циљева у овом Акционом плану. За овај циљ биће планирана средства у укупном износу од 8.720.000,00 КМ, а највећи део ових средстава биће обезбеђен из властитих извора. Поред тога, овај циљ укључује и подршку осетљивим групама, као и повећање доступности јавних услуга. Улагањем у друштвену инфраструктуру и социјалну заштиту, као и стварањем услова за бољу доступност основних услуга, Стратешки циљ 4 ће значајно унаприједити животне услове грађана, а сам развој локалне заједнице ће бити одржив у будућности.

Анализирајући сам садржај Акционог плана према стратешким циљевима, можемо видјети да је у овом планском периоду урађен већи највише планираних кључних пројеката дефинисано у другом и трећем стратешком циљу а који су усмјерени у развој инфраструктуре, са нагласком на побољшање услова за образовање, затим комуналне и саобраћајне инфраструктуре.

Најзначајнији кључни стратешки пројекти који ће се реализовати у посматраном периоду су:

- 1.1.2.1. Изградња инфраструктуре рекреационе зоне „Тврдомићи“;
- 2.1.1.5. Реконструкција постојећих образовних установа;
- 3.1.1.2. Изградња канализационе мреже на руралном подручју општине;
- 3.1.1.4. Смањење губитка воде на водоводној мрежи

- 3.1.2.1. Проширење магистралне саобраћајнице Кула– Враца (R-446)
- 3.1.2.2. Рехабилитација и изградња локалних путева
- 3.1.3.1. Израда пројектне документације и изградња регулисаног корита р. Тилава.
- 3.1.3.2. Проширење постојеће електроенергетске мреже
- 3.1.3.3. Санација, реконструкција и модернизација јавне расвјете
- 3.2.1.1. Јачање капацитета КП „Рад“ кроз реструктурирање и набавку опреме
- 3.2.2.1. Изградња рекреационих и парковских зона;
- 3.2.3.1. Израда и усвајање Урбанистичког плана Општине, те осталих докумената просторног уређења
- 3.2.3.2. Електронска управа и примјена ИСО Стандарда у пословању.

Ради лакшег праћења стратешког документа и у циљу што прецизнијег управљања финансијама, важно је напоменути да су кључни пројекти који су већ успешно реализовани у претходном планском периоду остали приказани у Акционом плану. Ови пројекти представљају важан корак у остваривању стратешких циљева и показују напредак који је постигнут до сада.

Назив стратешког документа: Стратегија развоја општине Источно Ново Сарајево						Извори финансирања		
	Носилац координатор	2026	2027	2028	Укупно	Буџет	Остало	Назив извора за остало
Стратешки циљ 1: Општина са конкурентном привредом заснована на демографским ресурсима и географском положају са подстицајним амбијентом за пословање.		2,250,000	2,250,000	2,250,000	6,750,000	6,150,000	600,000	/
Приоритет 1.1. Привлачење инвестиција и развој подстицајног привредног окружења		700,000	700,000	700,000	2,100,000	1,800,000	300,000	/
Мјера 1.1.1 Развој општине као атрактивног инвестиционог подручја и поузданог пословног партнера	Општина Источно Ново Сарајево	200,000	200,000	200,000	600,000	300,000	300,000	Надлежно министарство
Мјера 1.1.2 Изградња туристичке инфраструктуре и јачање туристичке понуде	Општина Источно Ново Сарајево, Град Источно Сарајево	500,000	500,000	500,000	1,500,000	1,500,000	0	/
Кључни стратешки пројекат 1.1.2.1. Изградња инфраструктуре рекреационе зоне „Тардимићи“	Општина Источно Ново Сарајево	500,000	500,000	500,000	1,500,000	1,500,000	0	Путеви РС; Надлежно Министарство
Приоритет 1.2.: Унапређење пољопривредне производње и развој руралног подручја		1,550,000	1,550,000	1,550,000	4,650,000	4,350,000	300,000	/
Мјера 1.2.1 Стручна и финансијска подршка пољопривредној производњи;	Општина Источно Ново Сарајево; МПВШРС	300,000	300,000	300,000	900,000	600,000	300,000	МПВШРС
Мјера 1.2.2 Изградња инфраструктуре на руралном подручју општине;	Општина Источно Ново Сарајево; МЉПБИХ	1,250,000	1,250,000	1,250,000	3,750,000	3,750,000	0	

Стратешки циљ 2. Образовни центар Републике Српске, са престижним факултетским установама, средњим стручним школама и савремено опремљеним основним и предшколским установама.		1,100,000	1,100,000	1,100,000	3,300,000	3,300,000	0	Влада РС, Општина ИНС
Приоритет 2.1: Унапрјеђење и изградња образовне инфраструктуре		300,000	300,000	300,000	900,000	900,000	0	Влада РС, Град ИНС
2.1.1. Јачање капацитета установа образовања на подручју општине;	Влада РС, Општина ИНС, ЈУ Студентски дом, УИНС, ЈУ Дјечији вртић "Патријих Павле", Град ИНС	300,000	300,000	300,000	900,000	900,000	0	Влада РС
Кључни стратешки пројекат 2.1.1.1. Изградња и опремање нове основне школе у РП Центар 3;	Влада Републике Српске, Општина ИНС	Пројекат завршен у претходном планском периоду						Влада РС
Кључни стратешки пројекат 2.1.1.2. Изградња и опремање новог вртића у РП Центар 3 (Обданиште 2)	Општина ИНС	Пројекат завршен у претходном планском периоду						Град И.Сарајево;
Кључни стратешки пројекат 2.1.1.3. Изградња зграде Ректората УИС и Музичке академије	Влада РС, Општина ИНС, ЈУ Студентски дом, УИНС, Град ИНС	Пројекат завршен у претходном планском периоду						Влада РС, УИНС;
Кључни стратешки пројекат 2.1.1.4. Изградња и опремање објекта студентског дома у Улици Стефана Немање	Влада РС, Општина ИНС, ЈУ Студентски дом, УИНС, Град ИНС	Пројекат завршен у претходном планском периоду						Влада РС, Општина ИНС
Кључни стратешки пројекат 2.1.1.5. Реконструкција постојећих образовних установа.	Општина Источно Ново Сарајево	300,000	300,000	300,000	1,100,000	1,100,000	0	Општина ИНС
Приоритет 2.2.: Побољшање услова за развој васпитања и образовања		800,000	800,000	800,000	2,400,000	2,400,000	0	Општина ИНС

Мјера 2.2.1. Повећање нивоа буџетских улагања у образовање	Општина Источно Ново Сарајево	800,000	800,000	800,000	2,400,000	2,400,000	0	Општина ИНС
<b>Стратешки циљ 3. Општина са савременом инфраструктуром, еколошки одрживим и модерним управљањем</b>		<b>9,365,000</b>	<b>3,325,000</b>	<b>4,075,000</b>	<b>16,765,000</b>	<b>9,665,000</b>	<b>7,100,000</b>	
Приоритет 3.1: Изградња нове и унапређење постојеће комуналне инфраструктуре		<b>8,750,000</b>	<b>3,050,000</b>	<b>3,300,000</b>	<b>15,100,000</b>	<b>8,000,000</b>	<b>7,100,000</b>	
Мјера 3.1.1. Реконструкција и изградња водоводне, канализационе и топоводне инфраструктуре	Општина Источно Ново Сарајево	5,200,000	850,000	900,000	6,950,000	2,550,000	4,400,000	Општина ИНС
С 3.1.1.1. Реконструкција и проширење филтерског постројења Тилава	Општина Источно Ново Сарајево	4,400,000	0	0	4,400,000	0	4,400,000	Кредит СБ
С 3.1.1.2. Изградња канализационе мреже на руралном подручју општине (МЕГ)	Општина Источно Ново Сарајево	700,000	700,000	700,000	2,100,000	2,100,000	0	
С 3.1.1.3. Реконструкција котловнице	Општина Источно Ново Сарајево	<b>Пројекат завршен у претходном планском периоду</b>						Кредит
С 3.1.1.4. Смањење губитка воде на водоводној мрежи	Општина Источно Ново Сарајево; КП "Вик"	100,000	150,000	200,000	450,000	450,000	0	Општина ИНС
Мјера 3.1.2. Изградња и опремање саобраћајне инфраструктуре	Општина Источно Ново Сарајево	1,300,000	1,800,000	2,000,000	5,100,000	5,100,000	0	Путеви РС; БиХ Министарство
С 3.1.2.1. Проширење магистралне саобраћајнице Кула– Враца (R-446)	Општина Источно Ново Сарајево	500,000	1,000,000	1,200,000	2,700,000	2,700,000	0	Путеви РС; БиХ Министарство
С 3.1.2.2. Рехабилитација и изградња локалних путева	Општина Источно Ново Сарајево	800,000	800,000	800,000	2,400,000	2,400,000	0	

Мјера 3.1.3. Изградња остале комуналне инфраструктуре	Општина Источно Ново Сарајево	2,250,000	400,000	400,000	3,050,000	350,000	2,700,000	Воде РС,
3.1.3.1. Израда пројектне документације и изградња регулисаног корита р. Тилава.	Општина Источно Ново Сарајево; Воде РС	1,800,000	0	0	0	0	1,800,000	Воде РС
3.1.3.2. Проширење постојеће електроенергетске мреже	Општина Источно Ново Сарајево	300,000	300,000	300,000	900,000	0	900,000	Електродистрибуција
3.1.3.3. Санација, реконструкција и модернизација јавне расвјете	Општина Источно Ново Сарајево	150,000	100,000	100,000	350,000	350,000	0	Општина ИНС
Припретет 3.2.: Еколошки одржива и модерна општина		<b>615,000</b>	<b>275,000</b>	<b>775,000</b>	<b>1,665,000</b>	<b>1,665,000</b>	0	Општина ИНС
Мјера 3.2.1. Унапређење система прикупљања отпада у урбаном и руралном подручју	Општина Источно Ново Сарајево	100,000	0	500,000	600,000	600,000	0	Општина ИНС
3.2.1.1. Јачање капацитета КП „Рад“ кроз реструктурирање и набавку опреме	Општина Источно Ново Сарајево ; КП "Рад"	100,000	0	500,000	600,000	600,000	0	Општина ИНС
Мјера 3.2.2. Зелена општина	Општина Источно Ново Сарајево	440,000	200,000	200,000	840,000	840,000	0	Општина ИНС
3.2.2.1. Изградња рекреационих и парковских зона	Општина Источно Ново Сарајево	440,000	200,000	200,000	840,000	840,000	0	Општина ИНС
Мјера 3.2.3. Модернизација постојећих јавних услуга и увођење електронске управе	Општина Источно Ново Сарајево	75,000	75,000	75,000	225,000	225,000	0	Општина ИНС
С 3.2.3.1. Израда и усвајање Урбанистичког плана Општине, те осталих докумената просторног уређења	Општина Источно Ново Сарајево	50,000	50,000	50,000	150,000	150,000	0	Општина ИНС
С 3.2.3.2. Електронска управа и примјена ИСО Стандарда у пословању.	Општина Источно Ново Сарајево	25,000	25,000	25,000	75,000	75,000	0	Општина ИНС

Стратешки циљ 4. Развијена друштвена инфраструктура		2,910,000	2,910,000	2,900,000	8,720,000	8,720,000	0	Општина ИНС
Приоритет 4.1. Унапрјеђење спортских и културних капацитета		1,500,000	1,500,000	1,500,000	4,550,000	4,500,000	0	Општина ИНС
Мјера 4.1.1. Изградња спортске и рекреативне инфраструктуре	Општина Источно Ново Сарајево, Одјељење за просторно уређење и стамбено комуналне дјелатности.	400,000	400,000	400,000	1,200,000	1,200,000	0	Кредит, спортски савез, Буџет ИНС
С 4.1.1.1. Изградња базена (очекивани завршетак отвореног базена у 2025. години)	Општина Источно Ново Сарајево,	Пројекат завршен у предходном планском периоду						Кредит
С 4.1.1.2. Изградња вјештачког језера (завршено у 2023)	Општина Источно Ново Сарајево	Пројекат завршен у предходном планском периоду						
Мјера 4.1.2. Подршка развоју спорта	Општина Источно Ново Сарајево, Одјељење за привреду и друштвене дјелатности.	500,000	500,000	500,000	1,500,000	1,500,000	0	Општина ИНС
Мјера 4.1.3. Јачање капацитета институција и установа од значаја за културу и историјско наслеђе	Општина Источно Ново Сарајево, Културни центар општине Источно Ново Сарајево, Град Источно Сарајево.	600,000	600,000	600,000	1,800,000	1,800,000	0	Општина ИНС
С 4.1.3.1. Уређење постојећег „Парка сунца“ кроз изградњу Меморијалног споменкомплекса страдалим српским цивилима Сарајева XX вијека. (очекивани завршетак свих радова у 2025.)	Општина Источно Ново Сарајево, Град Источно Сарајево.	Пројекат завршен у претходном планском периоду						
С 4.1.3.2. Изградња и формирање Народног позоришта. (завршено у 2024.)	Општина Источно Ново Сарајево, Град Источно Сарајево.	Пројекат завршен у претходном планском периоду						

Приоритет 4.2. Општина са хуманим лицем		1,410,000	1,410,000	1,400,000	4,220,000	4,220,000	0	Општина ИНС
Мјера 4.2.1. Јачање примарне здравствене заштите	Општина Источно Ново Сарајево, Одјељење за привреду и друштвене дјелатности, Дом здравља Источно Сарајево.	200,000	200,000	200,000	600,000	600,000	0	Општина ИНС
Мјера 4.2.2. Унапрјеђење капацитета социјалне заштите	Општина Источно Ново Сарајево, Одјељење за општу управу, Центар за социјални рад,	910,000	910,000	900,000	2,720,000	2,720,000	0	Општина ИНС
Мјера 4.2.3. Изградња друштвене заједнице и повјерења	Општина Источно Ново Сарајево, Одјељење за привреду и друштвене дјелатности.	300,000	300,000	300,000	900,000	900,000	0	Општина ИНС

Број:01/I-014- 290/25

Источно Ново Сарајево. 26.02.2025. године



Достављено:

- Кабинет начелника
- Одјељења Општинске управе Х5
- Јединица интерне ревизије
- Скупштина општине
- а/а